

Praxisausbildung Projektmanagement

Kompetenzaufbau und praktisches Training

**Dipl.-Soz. Susanne Dudek
Dudek Managementberatung**

Praxisausbildung Projektmanagement

Die Fähigkeit, Projekte zum geplanten Erfolg zu führen, zählt zu den aktuellen Schlüsselqualifikationen: Tendenz steigend. Die Zielerreichung beruht nicht nur auf der Leistungsfähigkeit des Projektleiters, der unterschiedlichste Rollenanforderungen bewältigen muss, sondern ebenso auf den Einstellungen und Kompetenzen der Projektmitarbeiter.

Die heute vorliegenden umfassenden Erkenntnisse aus betrieblichen Projekten und Studien über die Erfolgsfaktoren des Projektmanagements zeigen, dass eine solide Projektmanagement-Ausbildung als Basisausstattung unerlässlich ist. Allerdings müssen heute an diese Qualifizierung andere Ansprüche als früher gestellt werden: Die bisher im Vordergrund stehende Methodenausbildung muss um weitere Lern- und Entwicklungsfelder erweitert werden:

- ▶ Die direkte Praxisumsetzung der Kenntnisse zum schnellen Aufbau eigener Erfahrungen und Lernimpulse
- ▶ Die Weiterentwicklung sozialer und persönlicher Kompetenzen für den Projektleiter, aber auch für die Projektmitarbeiter

Diese ganzheitliche Qualifizierung ist nicht über rein seminaristische Formen bzw. ein Selbststudium möglich: Projektkompetenz zu besitzen heißt nicht nur, die Kenntnisse hierfür zu haben, sondern bedeutet ihre situative Anwendung im konkreten Projekt, die Auswertung der persönlichen Erfahrungen hiermit und die langfristige Verfolgung der eigenen Entwicklungsziele.

Dieser Anspruch kann durch eine dreistufige Konzeption der Praxisausbildung Projektmanagement erreicht werden:

1. Methodenqualifizierung: Know how-Aufbau zum Projektmanagement
2. Direkte Praxisumsetzung in einem internen Projekt
3. Vertiefende Qualifizierung zur Methodenkompetenz und Weiterentwicklung der Sozial- und Persönlichkeitskompetenz

Dreistufiges Ausbildungskonzept

Modul	Inhalt	Arbeitsmethodik	Dauer
Basismodul	Kompetenzaufbau Projektmanagement	Seminar	3 Tage
Praxismodul	Bearbeitung eines internen Projektes mit Coaching-Unterstützung	Workshops / Projektgruppen-Sitzungen	Projektbezogen
Aufbaumodul	Qualifizierung in Methoden- und Sozialkompetenz	In Sitzungen integriert bzw. als Kurztrainings	Begleitend bzw. 1-2-tägige Trainings

Inhalte der Praxisausbildung

Basismodul Seminar Kompetenzaufbau Projektmanagement

1. Vermittlung der Methodenkenntnisse des Projektmanagements

- Grundlagen des Projektmanagements
- Zentrale Phasen und Prozesse des Projektes
- Projektorganisation, Planungs- und Steuerungsmethoden
- Stakeholder-Management innerhalb des Unternehmens

2. Förderung der Sozialkompetenz des Projektteams

- Rolle, Aufgaben und Kompetenzen des Projektleiters und des Projektteams
- Erfolgskriterien der Zusammenarbeit im Team (Teamentwicklung, Kommunikation, Konfliktbearbeitung)

Praxismodul

Bearbeitung eines internen Projektes mit Coaching-Unterstützung

1. Erarbeitung der Projektdefinition und Projektvereinbarung
2. Erstellung der Projektplanung, Umfeldanalyse, kritischer Erfolgsfaktoren
3. Durchführung der Projektarbeit mit systematischer Praxisanalyse, Feedback-Prozessen, Erfahrungstransfer und Empfehlungen
4. Erfolgscontrolling nach Projektabschluß - Review

Aufbaumodul

Qualifizierung in Methoden- und Sozialkompetenz

Bedarfsbezogene Knowhow Vermittlung und Training zu:

- Problemlösungsmethoden
- Moderationstechnik
- Visualisierungs- und Präsentationstechnik
- ...

Zusatzmodul für Projektleiter:

Führung des Projektteams

- Führen ohne formale Macht
- Kommunikation als Führungsinstrument
- Methoden zur Teamsteuerung
- Konflikt- und Krisenmanagement
- Einsatz der eigenen Persönlichkeit